

De la découverte à la prospérité : Carte routière de la réussite faite maison

Juin 2025



**Les grandes universités de
recherche du Canada**

Développement des talents. Dynamiser l'innovation.
Délivrer un impact.

U¹⁵
Canada



Résumé exécutif

Le Canada est à un carrefour face à la remise en question de l'ordre international fondé sur des règles, du système commercial mondial et même de sa souveraineté. Les grandes universités de recherche du Canada, qui forment des talents, suscitent l'innovation et produisent des retombées dans tout le pays, sont un atout national dont nous devons tirer parti alors que notre pays se rassemble dans une vision commune.

Pour atteindre ce nouvel objectif national d'un Canada solide, le gouvernement doit accorder la priorité au développement des talents, à la recherche et à l'innovation, qui sont essentiels au renforcement de l'industrie canadienne, à la protection des chaînes d'approvisionnement et à la transformation des découvertes canadiennes en prospérité, durabilité et résilience canadiennes.



Points clés à retenir :

- **Ce sont les personnes qui suscitent l'innovation.** Les percées scientifiques, les progrès médicaux et la croissance économique commencent tous par des gens talentueux : sans eux, les entreprises ne peuvent pas croître, les industries ne peuvent pas être concurrentielles et les communautés ne peuvent pas prospérer.
- **Recommandation :** Le gouvernement doit s'engager à enrichir le bassin de talents hautement qualifiés du Canada en comblant l'écart qui le sépare de ses pairs de l'OCDE au chapitre des diplômes de niveau supérieur, en renforçant ses programmes de formation en recherche et en rétablissant la réputation mondiale du Canada pour attirer les talents les meilleurs et les plus brillants du monde.
- **L'innovation sous-tend la prospérité.** La recherche et l'innovation aident à bâtir une économie solide, résiliente et puissante sur le plan technologique.
- **Recommandation :** Le nouveau gouvernement doit tirer parti de l'écosystème de la recherche du Canada pour bâtir une capacité nationale en mettant en place le mécanisme de gouvernance principal proposé, en créant un fonds souverain pour les technologies afin de faire progresser les nouvelles technologies critiques dans un monde concurrentiel et en soutenant mieux la collaboration entre les université et l'industrie pour accélérer la croissance fondée sur l'innovation.
- **La recherche produit des retombées positives.** Des nouvelles thérapies médicales aux solutions fondées sur les énergies propres, en passant par l'amélioration des politiques sociales, la recherche améliore la vie des gens, renforce les communautés et favorise la compétitivité du Canada dans le monde.
- **Recommandation :** Le nouveau gouvernement doit mettre à profit les centres de recherche du Canada pour étendre leur capacité et leurs retombées dans tous les secteurs clés, s'assurer de participer au programme qui remplacera Horizon Europe pour maintenir sa collaboration mondiale, et solliciter les grandes universités afin de trouver des solutions fondées sur des données probantes aux défis politiques complexes.

La réussite canadienne en période d'incertitude

La prospérité à venir du Canada dépend de sa capacité de développer des talents, de susciter l'innovation et de produire les résultats nécessaires pour aider les Canadiens, les entreprises et les communautés à prospérer.

Dans le contexte mondial d'aujourd'hui, le renforcement de l'écosystème de la recherche et de l'innovation du Canada en vue du renforcement de notre capacité nationale ainsi que de notre souveraineté technologique et économique n'est plus simplement une possibilité, mais une nécessité nationale. Un écosystème de la recherche plus solide est synonyme d'emplois bien payés, de meilleurs soins de santé, d'une énergie plus propre et de nouvelles technologies qui améliorent la qualité de vie de tous. Les grandes universités de recherche du Canada sont au cœur de cet effort, car elles :

- **Développement des talents** : Développent la prochaine génération de chefs de file, d'innovateurs, d'entrepreneurs et de professionnels des soins de santé à l'origine des futures réussites du Canada.
- **Dynamiser l'innovation** : Suscitent l'innovation grâce à des recherches et à des technologies avant-gardistes qui renforcent notre société, alimentent notre croissance économique et favorisent la compétitivité du Canada sur le plan mondial.
- **Délivrer un impact** : Produisent des retombées positives grâce à des solutions réelles aux défis les plus urgents des Canadiens, et ces solutions créent des retombées durables dans les communautés d'un océan à l'autre.

Le Canada a les fondements nécessaires pour devenir un chef de file, mais la prospérité et la résilience à long terme requièrent une action urgente pour relever les défis croissants qui se présentent à nous et bâtir l'économie de l'avenir, de l'obtention de l'énergie à l'exploitation des technologies transformatrices, comme l'IA, en passant par la promotion de la durabilité, la reconstruction de notre capacité de défense et la protection de l'Arctique.

Les grandes universités de recherche du Canada jouent un rôle central dans cet effort et, pour relever ces défis, il faut des approches plus collaboratives et stratégiques afin d'adapter les solutions et d'accélérer les retombées. Aucun secteur ne possède, à lui seul, toutes les réponses, mais en unissant les forces du gouvernement, de l'industrie, du milieu universitaire et des communautés, nous pouvons offrir les solutions dont le Canada et les Canadiens ont besoin.

Élargir la réserve de talents du Canada :



Les universités du U15 sont la colonne vertébrale du bassin de talents hautement qualifiés du Canada : près de 50 % de tous les étudiants universitaires. Elles remettent plus de **156 000 diplômes chaque année**, notamment à **48 000 étudiants aux cycles supérieurs**.



LA RECHERCHE EN ACTION

Des chefs de file en énergie propre :



Une énergie propre fiable est essentielle à la souveraineté, à la résilience économique et aux objectifs en matière de durabilité du Canada. À McMaster University, qui héberge l'un des plus grands réacteurs de recherche d'Amérique du Nord, des scientifiques travaillent actuellement au développement avant-gardiste des petits réacteurs modulaires (PRM) pour offrir de l'énergie sécuritaire dans tout le Canada, y compris aux communautés éloignées et situées dans le Nord.



Développement des talents : La prospérité commence avec les gens

Recommandation : Pour répondre au besoin urgent d'accroître la capacité en talents du Canada en vue de rendre notre économie novatrice et productive, le nouveau gouvernement doit s'engager à élargir le bassin de talents hautement qualifiés du Canada en :

- **Fixant parmi les objectifs nationaux celui de combler l'écart qui nous sépare de nos pairs de l'OCDE au chapitre de la remise des diplômes de niveau supérieur.**
- **Élargissant le bassin des étudiants diplômés, des boursiers postdoctoraux, des chercheurs en début de carrière et des experts de classe mondiale grâce à des programmes d'aide.**
- **Rétablissant la réputation entachée du système d'immigration du Canada en adoptant une approche fondée sur les distinctions pour attirer les meilleurs et les plus brillants.**

Les gens sont la pierre angulaire d'une économie productive et novatrice. En dépit de cela, au classement de la remise des diplômes de niveau supérieur, le Canada occupe le 25^e rang au classement des pays de l'OCDE et le dernier à celui du G7. Pour combler ce fossé, le gouvernement doit fixer un objectif national et tirer parti des moyens à sa disposition, notamment les investissements du Budget 2024, pour remettre davantage de diplômes de niveau supérieur, augmenter le nombre de bourses postdoctorales et stimuler la formation en recherche de classe mondiale.

Une pénurie persistante de personnes talentueuses nuit déjà à notre économie, à notre système de soins de santé et à nos entreprises. Des entreprises canadiennes œuvrant dans des secteurs établis et à forte croissance disent avoir de la difficulté à recruter les personnes dont elles ont besoin pour innover et adopter de nouvelles technologies, ce qui constitue pour elles un obstacle majeur année après année. Le Canada doit accorder la priorité à l'expansion de son bassin de talents hautement qualifiés afin de créer davantage de débouchés pour les Canadiens, et veiller à ce que les employeurs aient constamment accès à l'expertise dont ils ont besoin pour innover, renforcer les industries, améliorer les soins de santé et remédier à des problèmes politiques complexes.

Pour combler l'écart au niveau des talents, le Canada doit aussi assurer l'ouverture des voies servant à attirer et à conserver les meilleurs talents étrangers. Vu les réformes perturbatrices apportées au système d'immigration, une approche fondée sur les distinctions assortie des normes les plus élevées en matière de recrutement et de scolarité permettrait de mieux gérer un programme axé sur les étudiants étrangers pour attirer les talents les meilleurs et les plus brillants susceptibles de contribuer à la solidification du Canada.

Les grandes universités de recherche Canada sont des moteurs critiques du bassin de talents : elles attirent et forment des gens dans le cadre de programmes d'enseignement supérieur, de formations pratiques et de mentorats qui préparent les personnes talentueuses à diriger la société et l'économie. Les universités du U15 sont prêtes à travailler avec le nouveau gouvernement et ses partenaires pour concrétiser cette vision.

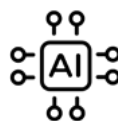


Perfectionner les talents grâce à la recherche :

La recherche est le moteur des talents du Canada. Chaque année, les investissements fédéraux dans le cadre des conseils subventionnaires intègrent plus de **75 000** étudiants aux cycles supérieurs, soit environ le tiers du total des étudiants diplômés, à la recherche avant-gardiste de sorte à produire la prochaine génération d'innovateurs, de scientifiques et d'experts.



LA RECHERCHE EN ACTION



De pionniers en IA à un impact mondial :

L'intelligence artificielle révolutionne actuellement les industries mondiales, et le Canada a joué à ce chapitre un rôle fondamental : y résident des pionniers de l'IA réputés comme **Yoshua Bengio**, **Geoffrey Hinton** et **Richard Sutton** et leurs talentueuses équipes d'étudiants et de collaborateurs. Par leur travail, ils ont élevé le Canada au rang des chefs de file mondiaux en recherche sur l'IA et en innovation responsable; ce faisant, ils ont établi la base des percées dans les domaines des soins de santé, de la cybersécurité et de la fabrication de pointe.





Dynamiser l'innovation :

Des découvertes canadiennes à la prospérité canadienne

Recommandation : Pour assurer l'avenir économique du Canada, le gouvernement doit s'employer à étendre l'écosystème de la recherche et à en tirer parti afin d'atteindre ses objectifs nationaux en :

- **Peaufinant et en positionnant une nouvelle organisation maîtresse chargée de mobiliser la capacité de recherche du Canada afin de résoudre des problèmes urgents et de faire progresser des priorités stratégiques.**
- **Créant un fonds souverain pour les technologies, géré par cette nouvelle organisation, afin d'édifier une capacité nationale en recherche et en innovation dans des domaines critiques comme l'IA, les sciences de la vie, l'énergie et la défense.**
- **Renforçant les connexions université-industrie grâce à des mécanismes, tels que les chaires de recherches industrielles, les soutiens à la commercialisation, les initiatives collaboratives en R D pour aider les entreprises canadiennes à obtenir l'expertise et les installations nécessaires à l'innovation et à la croissance.**

L'innovation est la fondation d'une économie souveraine, résiliente et productive. Les grandes universités de recherche du Canada sont au cœur de cette réussite : elles rendent possibles des découvertes avant-gardistes, favorisent la création de produits novateurs et concluent des partenariats avec l'industrie, le gouvernement et les communautés. En faisant progresser la recherche, en facilitant la commercialisation et en adaptant les partenariats industriels, elles aident à transformer les idées en solutions réelles.

Grâce à l'engagement du gouvernement de mettre la touche finale à une nouvelle organisation maîtresse, nous avons une possibilité de transformation pour mieux tirer parti du secteur de la recherche afin de faire progresser les priorités nationales, notamment dans les domaines de la défense, de la sécurité alimentaire et de la décarbonisation. Alors que cette nouvelle organisation prend forme, elle doit maintenir les grands principes qui ont fait du milieu de la recherche du Canada un chef de file mondial réputé pour son excellence, son ouverture, sa collaboration et ses enquêtes menées par des chercheurs.

Pour demeurer concurrentiel à l'international, le Canada doit déterminer les découvertes, les connaissances de pointe, les technologies et les capacités clés dont il a besoin. Grâce à un fonds souverain pour les technologies, il serait possible de faire des investissements ciblés axés sur une mission dans des domaines critiques comme l'IA, la cybersécurité, les technologies quantiques et l'énergie susceptibles de cibler dès le départ la progression des technologies à double usage afin de soutenir le nouveau Bureau de la recherche, de l'ingénierie et du leadership de pointe en science. Un fond stratégiquement ciblé faciliterait le renforcement de la sécurité nationale du Canada ainsi que notre compétitivité industrielle.

Les grandes universités de recherche Canada sont prêtes à mettre à disposition leur expertise, leurs talents et leur infrastructure pour faire progresser les priorités nationales et relever des défis urgents. À elles seules, les universités du U15 représentent plus de 75 % du 1,2 milliard de dollars octroyés à la recherche parrainée par l'industrie dans le milieu universitaire canadien; elles offrent ainsi aux entreprises les connaissances, les ressources et les solutions dont elles ont besoin pour innover et croître. En élargissant la collaboration et en tirant pleinement parti de ce fondement, nous pouvons favoriser l'expansion des innovations canadiennes, faire croître nos industries et trouver des solutions à des problèmes urgents.



Les inventions et les innovations en chiffres :

Depuis 2010, les universités du U15 ont déposé plus de **18 000** inventions et **11 000** demandes de brevets et lancé plus de **1 100** jeunes pousses en recherche, notamment près de 120 en 2023 seulement. Cela alimente les nouvelles technologies, les entreprises et l'expertise qui assurent les solutions fabriquées au Canada dans tous les secteurs critiques.

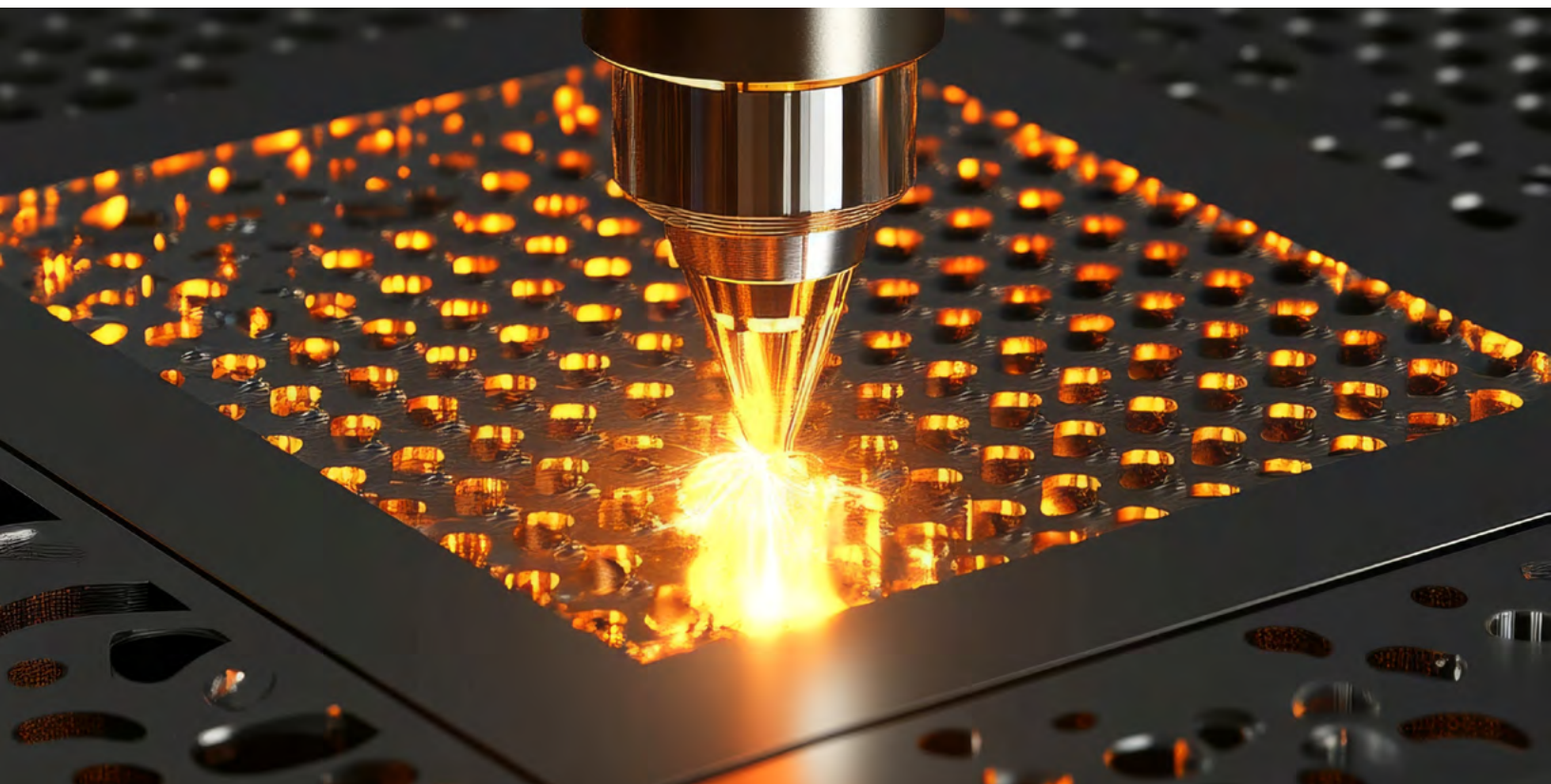


LA RECHERCHE EN ACTION



La protection des moyens de subsistance et du commerce :

Le Canada est le troisième plus grand exportateur de porc du monde : en 2020 uniquement, il a enregistré des exportations à hauteur de cinq milliards de dollars vers 93 pays. C'est pourquoi une éclosion de peste porcine africaine serait catastrophique, car elle menacerait des milliers d'emplois et des milliards en termes d'activité économique. À l'University of Saskatchewan, des chercheurs de la Vaccine and Infectious Disease Organization (VIDO) sont en train de développer un nouveau vaccin pour protéger l'industrie du porc du Canada afin de sauvegarder notre économie et de nous préparer aux menaces de demain.





Délivrer un impact : Renforcer les communautés et sauver des vies

Recommandation : Pour libérer le plein potentiel de la recherche et de l'innovation en vue de la souveraineté et de la prospérité du Canada, le prochain gouvernement doit :

- **Tirer parti des grands centres de recherche du Canada pour en étendre la capacité et accroître au maximum et concrètement les retombées afin de résoudre les problèmes médicaux, climatiques, technologiques et sociétaux**
- **Assurer la participation du Canada à FP10, le programme qui remplacera Horizon Europe, et renforcer la collaboration avec les alliés étrangers pour maintenir l'accès au bassin d'experts international.**
- **Établir des mécanismes pour solliciter la participation des grandes universités de recherche à l'élaboration de solutions fondées sur des données probantes à des problèmes de politique publique complexes.**

La recherche menée au Canada ne sert pas simplement à acquérir des connaissances, mais à trouver des solutions réelles qui améliorent des vies, renforcent les industries et soutiennent les communautés. Qu'il s'agisse d'améliorer les traitements contre le cancer susceptibles de sauver des vies, de former la prochaine génération de professionnels des soins de santé ou de développer des technologies pour l'énergie propre en vue de réaliser les ambitions du Canada en matière de durabilité, ces découvertes contribuent à produire des retombées d'un océan à l'autre.

Les universités du U15 sont des centres d'excellence qui relient des communautés, des entreprises et des organisations à de nouvelles idées afin de transformer la recherche en retombées réelles. En 2022-2023 seulement, des chercheurs d'universités du U15 ont conclu des partenariats avec plus de 3,600 organisations concernant des projets financés par le gouvernement fédéral et menés dans 325 circonscriptions fédérales de sorte à offrir des retombées positives aux Canadiens de tout le pays.

La recherche et l'innovation ne se produisent pas de façon isolée : grâce à des partenariats internationaux, les grandes universités de recherche du Canada relient les communautés canadiennes au bassin mondial du savoir et de l'innovation afin de ramener chez nous les gens, les idées, les découvertes et les technologies nécessaires pour susciter notre progrès et renforcer notre capacité nationale. Dans un environnement international de plus en plus concurrentiel, le Canada doit renforcer ses partenariats avec des partenaires fiables pour continuer à disposer des talents et des connaissances dont il a besoin. Pour veiller à ce que les établissements canadiens continuent d'œuvrer à l'international, le nouveau gouvernement doit s'employer à étendre ces collaborations tout en faisant le nécessaire pour avoir accès à des initiatives clés comme FP10, le programme qui remplacera Horizon Europe.

Les universités du U15 sont prêtes à mobiliser les talents et les idées nécessaires pour produire des retombées plus vastes pour les communautés, les entreprises et les décideurs politiques. En tirant parti des centres de recherche de notre pays et en élargissant ses collaborations sur les plans national et international, le prochain gouvernement peut faire en sorte que la recherche et l'innovation se traduisent par de meilleurs emplois, une amélioration des soins de santé et une prospérité à long terme pour tous les Canadiens.



Relier la recherche et les communautés :

En 2022-2023 seulement, les chercheurs des universités du U15 ont travaillé, dans le cadre de subventions fédérales à la recherche, avec plus **3 600** organisations, dont environ **1 000** organisations sans but lucratif, **1 800** entreprises, des centaines d'établissement éducatifs, près de **500** fournisseurs de soins de santé ainsi que des organismes gouvernementaux aux niveaux municipal, provincial et fédéral.



LA RECHERCHE EN ACTION

Naviguer dans les opportunités de l'Arctique :



Situé à côté du seul port en eau profonde de l'Arctique, l'observatoire maritime de Churchill (OMC) est une installation de recherche qui nous permet de mieux comprendre l'environnement de l'Arctique actuellement soumis à un changement rapide. Dirigé par l'University of Manitoba, l'OMC aide le Canada à répondre au changement climatique, à protéger les écosystèmes du Nord et à se préparer en vue de l'augmentation du trafic maritime dans l'Arctique. Étant donné que l'Arctique joue un rôle de plus en plus central pour la souveraineté et la prospérité du Canada, il sera essentiel de tirer parti de la recherche menée dans le Nord du Canada afin de réaliser une réconciliation économique avec les communautés autochtones et de positionner le Canada pour qu'il puisse bénéficier de nouveaux itinéraires commerciaux.



Conclusion

U15 Canada est prête à travailler avec le gouvernement pour atteindre les nouveaux objectifs nationaux afin de renforcer, au milieu des turbulences du 21^e siècle, la prospérité, la résilience et la sécurité du Canada. Nos universités forment des talents, suscitent l'innovation et produisent des retombées positives dans tout le pays.

En cette période marquée par une incertitude réelle, les grandes universités de recherche du Canada peuvent faciliter la réussite faite maison du Canada, soit en cultivant les talents et les idées nécessaires pour susciter le progrès, soit en rassemblant les grands experts du pays afin de trouver des solutions aux problèmes de politique publique. Grâce à l'envergure et aux capacités de ses établissements, U15 Canada s'engage à aider le gouvernement à réaliser des priorités nationales communes.

C'est maintenant que nous devons agir. Ensemble, nous pouvons construire un avenir plus prospère et plus résilient pour tous les Canadiens.



UNIVERSITY OF ALBERTA
UNIVERSITY OF BRITISH COLUMBIA
UNIVERSITY OF CALGARY
DALHOUSIE UNIVERSITY
UNIVERSITÉ LAVAL
UNIVERSITY OF MANITOBA
MCGILL UNIVERSITY
MCMASTER UNIVERSITY
UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL
UNIVERSITÉ D'OTTAWA
UNIVERSITY OF OTTAWA
QUEEN'S UNIVERSITY
UNIVERSITY OF SASKATCHEWAN
UNIVERSITY OF TORONTO
UNIVERSITY OF WATERLOO
WESTERN UNIVERSITY

